Bildungsinstitut des
niedersächsischen Justizvollzuges

„Mit Sicherheit führen“

Führungskräfteentwicklung für (zukünftige) Anstaltsleitungen im Justizvollzug

August 2017 bis Juni 2018

Bildungsinstitut des niedersächsischen Justizvollzuges
- Führungsakademie -
Fuhsestraße 30
29221 Celle
Telefon 0 51 41 / 59 39 - 479
Fax 0 51 41 / 59 39 - 499
E-Mail: info@fajv.de
Internet: www.fajv.de

Die Führung einer Justizvollzugsanstalt heute

Zeitgemäß und gut geführte Justizvollzugsanstalten haben die Aufgabe

- ◊ die Gefangenen zu befähigen, künftig in sozialer Verantwortung ein Leben ohne Straftaten zu führen und
- ◊ den Schutz der Allgemeinheit vor weiteren Straftaten durch den Vollzug der Freiheitsstrafe zu gewährleisten.
- ◊ Den Gefangenen sollen gezielt Maßnahmen angeboten werden, die ihnen die Chance eröffnen, sich nach Verbüßung der Strafe in die Gesellschaft einzugliedern, soweit sie solcher Maßnahmen bedürfen und diese für sich nutzen können.

Hierfür stehen allerdings nur begrenzt finanzielle, sachliche und personelle Ressourcen zur Verfügung. Qualifizierung von Führungskräften heißt also auch, diese Aufgaben besonders ressourcenbewusst zu erfüllen. Die Justizvollzugseinrichtungen müssen sich aus eigener Kraft weiter entwickeln können. Dafür tragen die Führungskräfte die Verantwortung.

Zielgruppe

Anstaltsleitungen und stellvertretende Anstaltsleitungen, die sich mit aktuellen Entwicklungen und Trends zum Thema Führung im Justizvollzug vertraut machen möchten sowie Nachwuchsführungskräfte, die für eine solche Position vorgesehen sind.

Führen ist keine Wissenschaft, sondern eine Kunst.

Ihre Elemente sind → ein gutes Selbstwertgefühl,
→ Fachkompetenz und
→ Gestaltungsfähigkeit.

Die acht im Folgenden beschriebenen Blockseminare decken wesentliche Themenbereiche ab. Sie werden allerdings im Einzelnen den besonderen individuellen Anforderungen und Bedürfnissen der Teilnehmerinnen und Teilnehmer angepasst und stellen daher lediglich den Rahmen für die Veranstaltungen dar.

Bildungsinstitut des
niedersächsischen Justizvollzuges

So gehen wir vor

Coaching

Mentoring

1. Training: Selbstverständnis und Führung

Regionalgruppen-Treffen

2. Training: Sicherheit im Justizvollzug

Regionalgruppen-Treffen

3. Training: Personal- und Organisationsentwicklung

Regionalgruppen-Treffen

4. Training: Projektmanagement / Führen mit Zielen

Regionalgruppen-Treffen

5. Training: Führung und Kommunikation

Regionalgruppen-Treffen

6. Training: Präsentieren und Repräsentieren

Regionalgruppen-Treffen

7. Training: Vollzugsgestaltung

Regionalgruppen-Treffen

8. Training: Reflekion und Abschluss

Praktikum

So gehen wir vor

Blockseminare:
Teilnehmerorientierte Erarbeitung der Einzelthemen durch Expertenvorträge, Gruppenarbeit, Eigenpräsentation und Fallbearbeitung.

Praktikum:
3 Wochen Hospitation bei einer Anstaltsleitung oder der Geschäftsführung eines mittelständischen Unternehmens.

Mentoring:
Individuelle Beratung durch eine erfolgreiche Führungskraft.

Coaching:
Rückmeldung der Trainerinnen und Trainer der Führungsakademie.
Training wechselseitiger Beratung.

Regionalgruppen-Treffen:
Regelmäßige Treffen in kleineren Regionalgruppen in den umliegenden Anstalten, um praxisnahe Aufgaben gemeinsam zu besprechen und zu lösen.

Orte

Es ist geplant, die Teilnehmenden soweit wie möglich in den Bildungseinrichtungen der teilnehmenden Länder unterzubringen, um die Unterbringungs- und Verpflegungskosten durch die Nutzung landeseigener Ressourcen möglichst gering zu halten.

Kosten

Die Seminargebühren betragen pro Teilnehmerin oder Teilnehmer 2.950,00 Euro (plus Unterbringungs-, Verpflegungs- und sonstige Reisekosten).
Für die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter des niedersächsischen Justizvollzuges gelten gesonderte Regelungen.

Zertifikat

Die Teilnehmenden erhalten nach erfolgreicher Teilnahme ein Zertifikat.
Die Seminarreihe beginnt im August 2017 und dauert insgesamt 11 Monate.

Anmeldungen

!! **Anmeldeschluss ist der 1. Juni 2017.** Teilnehmerinnen und Teilnehmer können sich ab sofort unter der Beteiligung ihrer Einrichtung beim
Bildungsinstitut des niedersächsischen Justizvollzuges - Führungsakademie - Fuhsestraße 30, 29221 Celle
anmelden.

Sie wollen führen? Fangen Sie bei sich selbst an!

Training 1:
Selbstverständnis und Führung

16. - 18. August 2017
in der Führungsakademie in Celle

Ziele und Inhalte

Die Teilnehmerinnen und Teilnehmer erkennen, welche eigenen Ressourcen sie bereits mitbringen und welche Entwicklungspotentiale sie noch nutzen können.

Sie definieren ihre Rolle als Führungskraft im Justizvollzug und wenden ihr Wissen über die verschiedenen Arten der Führung passend zur Situation und zum Menschen an.

Sie lernen,

- sich einzuschätzen,
- sich zu entwickeln und
- sich zu positionieren.

Sie definieren berufliche Ziele für sich,
und legen Ziele für die Fortbildungsreihe fest
und wissen, wie sie die Reihe für sich nutzen wollen.

Bildungsinstitut des
niedersächsischen Justizvollzuges

Training 2:
Sicherheit im Justizvollzug
27. - 29. September 2017

Ziele und Inhalte

Die Teilnehmerinnen und Teilnehmer wissen, was ein gutes Sicherheitskonzept ausmacht und welche Kontroll- und Steuerungsaufgaben sie im Arbeitsfeld Sicherheit haben.

Sie kennen die Kosten und die Folgekosten von Sicherheitssystemen.

Sie können die Sicherheitsleistungen ihrer Justizvollzugsanstalt in der Öffentlichkeit und in der Fachöffentlichkeit wirksam vertreten.

Die Teilnehmerinnen und Teilnehmer lernen ein gut funktionierendes Sicherheitskonzept en detail vor Ort kennen.

Sie entwickeln einen Blick für mögliche Sicherheitsmängel und sind imstande, wirkungsvolle Gegenmaßnahmen zu ergreifen.

Bildungsinstitut des
niedersächsischen Justizvollzuges

Training 3:
Personal- und Organisationsentwicklung
18. - 20. Oktober 2017
in Wiesbaden

Ziele und Inhalte

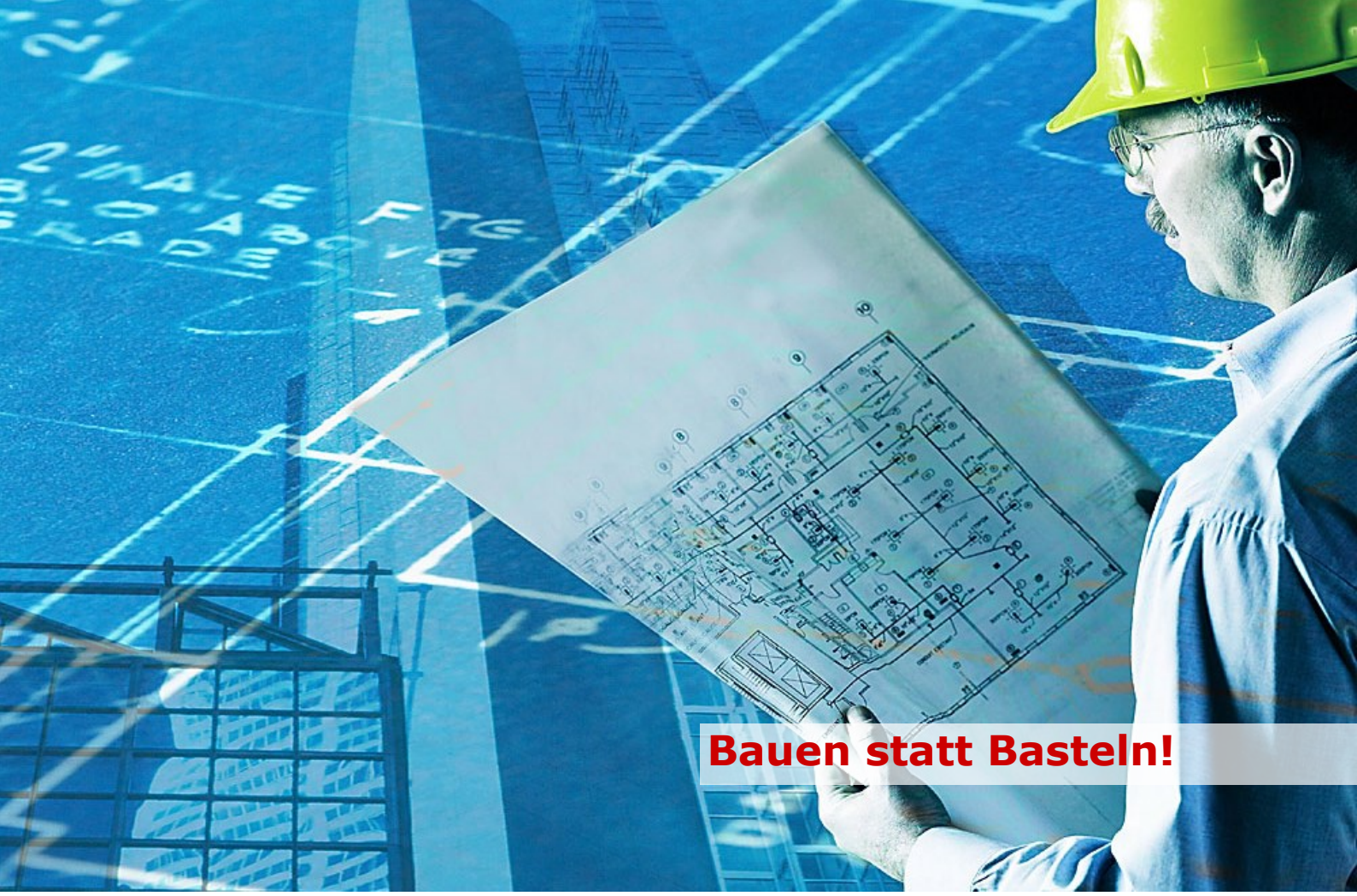
Die Teilnehmerinnen und Teilnehmer lernen Methoden und Strukturen der Personal- und Organisationsentwicklung kennen.

Sie können Potenziale ihrer Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter erkennen und sind in der Lage, entsprechende Personalentwicklungsmaßnahmen zielführend zu gestalten.

Sie kennen Instrumente zur Analyse und Gestaltung einer lernenden Organisation.

Sie erkennen die Bedeutung einer positiven Anstaltskultur und können eine solche gestalten.

Bildungsinstitut des
niedersächsischen Justizvollzuges



Training 4:
Projektmanagement / Führen mit Zielen
6. - 8. Dezember 2017
in Leipzig

Ziele und Inhalte

Die Teilnehmerinnen und Teilnehmer können beurteilen, für welche vollzuglichen Aufgaben die Methode "Projektmanagement" angemessen ist und wie die Projektleitung zu beauftragen ist.

Sie können nach der Methode Arbeitsgruppen leiten und Aufträge zeitgerecht erfüllen.

Sie können zielorientiert arbeiten und ihre Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter über klare Ziele führen.

Sie können Ziele definieren, priorisieren und auf Umsetzbarkeit überprüfen.

Sie kennen Methoden der Zielkontrolle und können eine Zielbalance im Justizvollzug herstellen.

Bildungsinstitut des
niedersächsischen Justizvollzuges

Training 5:
Führung und Kommunikation
21. - 23. Februar 2018
in Stuttgart

Ziele und Inhalte

Die Teilnehmerinnen und Teilnehmer kennen die Schlüsselrolle der Kommunikation in der Führung.

Sie lernen das Mitarbeitergespräch als Führungsinstrument zu nutzen und zielorientiert einzusetzen.

Sie kennen Grundlagen der Kommunikation und wenden Techniken der Gesprächsführung passend zum jeweiligen Gesprächsanlass an.

Die Teilnehmerinnen und Teilnehmer kennen wesentliche Grundlagen von „Motivational Interviewing“.

Bildungsinstitut des
niedersächsischen Justizvollzuges

Training 6:
Präsentieren und Repräsentieren
21. - 23. März 2018
in Hamburg

Ziele und Inhalte

Die Teilnehmerinnen und Teilnehmer können sich selbst sowie ihre Anstalt gegenüber ihren Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern und der Öffentlichkeit gut darstellen.

Sie kennen Grundlagen der Gestaltung von Reden und Vorträgen in Standardsituationen.

Sie kennen Prinzipien und Maßnahmen wirksamer Öffentlichkeitsarbeit.

Bildungsinstitut des
niedersächsischen Justizvollzuges

Training 7:
Vollzugsgestaltung
14. - 16. Mai 2018
in Hameln

Ziele und Inhalte

Die Teilnehmerinnen und Teilnehmer kennen Grundlagen der Wirksamkeitsforschung.

Sie kennen Merkmale eines wirksamen Justizvollzuges.

Sie kennen wichtige im Justizvollzug angewandte Behandlungsmaßnahmen.

Sie kennen die Bedeutung eines die Behandlung der Gefangenen unterstützenden Anstaltsklimas und können ein solches erzeugen.

Sie kennen Steuerungsmöglichkeiten des Justizvollzuges, die über Controlling hinausgehen.

Bildungsinstitut des
niedersächsischen Justizvollzuges

Training 8:
Reflektion und Abschluss
14. - 15. Juni 2018
in der Führungsakademie in Celle

Ziele und Inhalte

Die Teilnehmerinnen und Teilnehmer können das erworbene Wissen für zukünftige Aufgaben in ihrer Anstalt anwenden.

Sie reflektieren ihre Rolle als Führungskräfte insgesamt und bezogen auf die einzelnen Themenbereiche.

Sie haben eine klare berufliche Perspektive entwickelt.

Im Rahmen des letzten Trainings findet auch die Abschlussfeier und die Übergabe der Zertifikate statt.

Bildungsinstitut des
niedersächsischen Justizvollzuges

www.fajv.de

Ihre Ansprechpartner für die Bereiche:

Veranstaltungsorganisation, Marketing, Finanzen, Verwaltung, Newsletter

Michael Franke *Diplom-Kaufmann (FH)*
Telefon: (0 51 41) 59 39 - 479
E-Mail: michael.franke@justiz.niedersachsen.de

Führungsseminare, Personalförderprogramme, Organisationsberatung, Coaching

Rolf Koch *Pädagoge*
Telefon: (0 51 41) 59 39 - 459
E-Mail: rolf.koch@justiz.niedersachsen.de

Führungsseminare, Personalauswahlverfahren, Coaching

Kay Mihai Matthias *Diplom-Psychologe*
Telefon: (0 51 41) 59 39 - 449
E-Mail: kay.matthias@justiz.niedersachsen.de

Veranstaltungsorganisation, Seminarvorbereitung, Rechnungswesen, Verwaltung

Rita Stadie *Bürokauffrau*
Telefon: (0 51 41) 59 39 - 489
E-Mail: rita.stadie@justiz.niedersachsen.de

Führungsseminare, Personalförderprogramme, Organisationsberatung, Coaching

Christiane Stark *Diplom-Supervisorin und Organisationsberaterin*
Telefon: (0 51 41) 59 39 - 469

Impressum

ViSdP:
Bildungsinstitut des niedersächsischen Justizvollzuges
- Führungsakademie -
Fuhsestraße 30
29221 Celle
Internet: www.fajv.de
Layout:
Michael Franke, Führungsakademie
Bilder:
PHOTOCASE (www.photocase.com)
Auflage:
ausschließlich als pdf-Datei, 30 Druckexemplare

Bildungsinstitut des
niedersächsischen Justizvollzuges